

**FUNDACION EDUCACION Y DESARROLLO FEDES**  
**INFORME DE GESTION INSTITUCIONAL 2.022**

**Marzo 27 de 2023**

**PRESENTACIÓN.**

La gestión administrativa de FEDES durante el año 2022 estuvo a cargo María Luisa Rojas Castro Directora de FEDES y Ana María Restrepo Martínez, miembro de la Junta Administradora, quienes con el apoyo y orientaciones de los otros tres miembros de la Junta, Matilde Quintero, Nohemí Abadía y Luz Mery Huérfano, desarrollaron las gestiones pertinentes, para adelantar el plan de acción y la gestión operativa y programática de FEDES en el contexto local de Bogotá.

**AREA ADMINSTRATIVA.**

Los cargos directivos de FEDES, son:

1.- La Junta Administradora conformada por 5 miembros con funciones administrativas de presidente (a) secretaria Junta y tres vocales con funciones operativas y de apoyo.

2.- Directora General, con funciones de representación legal, María Luisa Rojas C.C 41.573.239 de Bogotá, con suplencia de Ana María Restrepo CC 21.066.841 vocal de la Junta Administradora

La Directora María Luisa Rojas junto con Ana María Restrepo , adelantaron las gestiones, trámites y pagos pertinentes en lo referente a los aspectos financieros y administrativos exigidos por ley y acordados en la reuniones de la Junta Administrativa con el apoyo de Claudia Patricia Rincón Contadora y el Revisor Fiscal Andrés Darío Restrepo Villa, quienes realizan el proceso contable y acompañan la gestión administrativa de FEDES, requerida para responder a las obligaciones impositivas ante la DIAN y la Alcaldía de Bogotá.

Ana María Restrepo ha sido delegada para coordinar la gestión, ejecución y evaluación de los proyectos, y las relaciones directas con los becarios, y el apoyo administrativo a la directora de FEDES, encargándose de tramitar los soportes contables, las transferencias bancarias, pagos, desembolsos y la elaboración de informes de gestión anuales y parciales y asumir la secretaría de la Junta Administradora, para lo cual FEDES asignó un rubro de \$1.000.000.00 de pesos mensuales como reconocimiento a la labor y actividades que realiza durante el año.

En el 2022 Ana María recibió \$11.000.000, como reconocimiento al trabajo realizado, quedando un saldo pendiente de pago por \$1.000.000 del 2023.

## **a) Finanzas**

Con el informe entregado por la contadora al cierre del año 2022, se estableció el siguiente análisis del estado de resultados y balance general:

Los ingresos totales por el año 2022 fueron \$22.645.901 aumentando en 13.583.807.00 los ingresos con respecto al año anterior, esto debido a que los rendimientos financieros de la inversión aumentaron ostensiblemente gracias a la recuperación económica post pandemia.

El total del pasivo más el patrimonio al diciembre 31 de 2022 es de \$ 418.901.519 contando con un saldo de ejecución de proyectos por valor de \$ 32.706.306.00 el cual queda a disposición de la asamblea con el ánimo de establecer su destino. Para el año 2022 la entidad aprobó utilizations de la asignación permanente por valor de \$83.300.000 para los proyectos y becas para las personas que han venido siendo apoyadas por la entidad en los procesos de formación universitaria, además de apoyos puntuales a sectores en las zonas de influencia en que se desarrollan los proyectos con de los apoyos económicos por situaciones generadas por la ola invernal en el 2022, todo esto en el marco de la función misional de la entidad.

Las obligaciones financieras de FEDES se han cumplido a cabalidad, quedando pendientes algunos rubros de ejecución del gasto que no habían sido facturados y / o desembolsados a los destinatarios al 31 de diciembre de 2022.

Los gastos de FEDES para el año 2022 por \$ 27.548.999 fueron generados por los Gastos administrativos. Los Proyectos se manejaron a través de las cuentas pasivas ya que se trasladaron las asignaciones a dicha área de la estructura financiera de la entidad, ya que son aprobados con base en las Asignaciones Permanentes (reservas) de la Fundación, siendo el gasto más representativo los referidos a proyectos y becas, los cuales fueron aprobados por la Junta Administradora, quedando disponible el valor de \$32.706.306.00 mencionados en párrafos anteriores. Se asignó a ayuda humanitaria 1.500.000 para apoyar la comunidad del barrio San Luis, afectado fuertemente por lluvias y deslizamientos afinales de año.

FEDES, con los ingresos y excedentes obtenidos, ha cumplido a cabalidad con su obligación de reinvertirlos en los proyectos sociales que responden a la operatividad de su objeto social- misional, realizando procesos de desarrollo humano y social a través de cuatro proyectos coordinado por líderes comunitarios residentes en el Barrio San Luis UPZ 89 Localidad de Chapinero y en el barrio Berlín de la Localidad de Suba.

## **b) Gestión Administrativa**

En el año 2022 se realizaron las siguientes actividades:

- ✓ Trámites administrativos y financieros

- ✓ Información y envió de soportes contables a Claudia Patricia Rincón, comunicaciones de coordinación con Darío Restrepo revisor Fiscal.
- ✓ Gestión para la inversión financiera de los recursos económicos de FEDES
- ✓ Elaboración del plan anual de inversiones en proyectos sociales para el 2022
- ✓ Seguimiento a gestión de proyectos, visita a los territorios, presentación de resultados VR producciones y la ejecución de los proyectos ejecutados por ESHAC y VR San Luis Futbol Club y Guardavidas, Mujeres con las Pilas puestas.
- ✓ Asignación de recursos para becas, convocatoria de becarios y seguimiento a los resultados educativos y personales por ellos obtenidos
- ✓ Traslados y gestión para ayudas humanitarias destinadas a personas en situación de vulnerabilidad económica y damnificadas por el invierno
- ✓ Atención a los requerimientos legales realizados por la Alcaldía de Bogotá, y trámite de documentos ante Cámara de Comercio y la alcaldía.
- ✓ Se hicieron reuniones presenciales de seguimiento a la ejecución presupuestal y manejo contable y vía WhatsApp de hicieron las consultas pertinentes a la ejecución presupuestal y asuntos administrativos
- ✓ Consulta al comité directivo y a la Junta para toma de decisiones frente asignación de becas, ayudas humanitarias, asuntos administrativos. Se realizaron reuniones del equipo administrativo semestralmente de manera presencial.
- ✓ En representación de FEDES Ana María Restrepo participó en la Red del Pueblo, iniciativa comunitaria de la UPZ 89 San Isidro Patios, realizándose 2 reuniones virtuales en el año.

**c) Proyectos:**

Durante el 2022 con un presupuesto de cuarenta y seis millones de pesos (\$46.000.000) m/cte., se continuó con el apoyo económico y de gestión de FEDES a:

La iniciativa local de jóvenes VR producciones, en el barrio San Luis, cuyos líderes a través de talleres formativos, musicales, culturales y deportivos trabajan por el desarrollo integral de niños y niñas entre 6 y 18 años, con los proyectos Guarda Vidas y San Luis Futbol Club.

En la Localidad de Suba, barrio Berlín se apoyan las actividades que lidera la fundación ESHAC y su proyecto **Lions Futbol Club**, para tal fin se desembolsaron recursos económicos según se presentaban informes y requerimientos por parte de la directora. Este año se apoyó con menos de los recursos económicos de los asignados en el presupuesto debido a que no se tuvieron oportunamente informes operativos y a la gestión realizada por la corporación para autofinanciar, por lo tanto no requirió de la totalidad de los apoyos ofrecidos por FEDES.

A la directora de la corporación **Yury Rodríguez**, quien cursa la licenciatura en deportes en UNIMINUTO, se le apoya con el 75% del valor de la matrícula, al hacer parte del programa de becas de educación superior

Como estrategia para lograr impactos positivos y mejorar la calidad de vida de niños, niñas, jóvenes y mujeres, a través de estos proyectos se adelantaron actividades deportivas, formativas, culturales; se realizaron encuentros comunitarios para difusión de la cultura, promoción del cuidado del medio ambiente, recaudación de fondos para actividades y se apoyó la entrega de ayudas humanitarias con motivo de la catástrofe ambiental ocurrida en la vía a la Calera y en el barrio San Luis, debido a la ola invernal de fin de año.

En el barrio San Luis, UPZ 89, se desarrollan los proyectos a) San Luis Fútbol Club, b) Guarda Vidas dirigidos por Claudia Ortiz y Edison Rojas fundadores de una iniciativa social y cultural, denominada VR producciones en las que participan aproximadamente 100 usuarios entre 6 y 22 años y 30 adultos padres de familia que se vinculan ocasionalmente a encuentros formativos, y culturales organizados en el marco de los proyectos apoyados por FEDES y otras organizaciones sociales del sector

En el Proyecto **Mujeres con las Pilas Puestas** liderado por Martha Lasso estudiante de psicología y becaria de FEDES participaron aproximadamente 15 mujeres, quienes asistieron regularmente durante 10 meses a 30 talleres dirigidos por Martha Lasso y María Claudia Ortiz, (becaria Trabajo Social) cuyo objetivo fue aportar al desarrollo personal y fortalecimiento de la dimensión emocional, física y relacional de las mujeres del sector, mayores de 25 años, espacios en los que construyeron lazos de amistad entre las mujeres, fortalecieron su auto estima y aprendieron temas de emprendimiento y proyección a la comunidad.

Además en el marco de este proyecto, se realizaron 2 encuentros formativos- familiares con el enfoque de Constelaciones Familiares y Constelaciones Financieras, dirigidos por profesionales expertos en los temas, Dr. Guillermo Rodríguez y Karen Martínez, facilitadores contratados para tal fin. Asistieron aproximadamente 60 personas, incluyendo familiares y vecinas.

Este proyecto concluyó sus actividades en San Luis en diciembre del 2022, ya que la proyección en cobertura y participación no se logró, por lo tanto, se ajustaron los recursos destinados a este proyecto, el excedente no ejecutado se destinará a aumentar el rubro de proyectos a ejecutar en el 2023

CUADRO 1. EJECUCION PROYECTOS

Proyecto	destinatarios	operador	Inversión presupuestada	Inversión ejecutada
San Luis Futbol Club	Niños, niñas entre 6 y 18 años.  Participan un promedio de 40 niños mensualmente	VR producciones. Edison Rojas, María Claudia Ortiz	10.000.000	6520.000
Guarda Vidas	Niños y niñas, jóvenes de 8 a 22 años  Participan entre 20 y 25 personas mensualmente	VR producciones. Edison Rojas, María Claudia Ortiz	10.000.000	6.872.827
Lions Futbol Club	Niños, niñas entre 6 y 18 años	Corporación ESHAC.  Yury Rodríguez	11.000.000	2.000.000
Mujeres con las pilas puestas	Mujeres entre 25 y 70 años	Martha Liliana Lasso, Alianza Fundación Oasis	15.000.000	5.992290

En diciembre de 2022 quedaron saldos pendiente de desembolso de los proyectos San Luis Futbol Club y Guarda vidas por pagar a Edison Rojas VR producciones del proyecto, ya que no se contó con los informes narrativo y las cuentas de cobro oportunamente para hacer el desembolso antes de terminar el año

Comentado [U1]:

A la Corporación ESHAC se le desembolso como ya se dijo anteriormente solo \$2.000.000 gracias a su capacidad para la consecución de recursos económicos con actividades comunitarias, que han ido supliendo las necesidades de financiación para este proyecto y no hubo regularidad en la entrega de informes operativos que justificaran los desembolsos.

d) Becas educativas.

El proyecto de becas educativas ha sido considerado en FEDES como un pilar para generar oportunidades a jóvenes bachilleres cuyas aspiraciones de desarrollo personal, familiar, comunitario y laboral se han visto limitadas, debido a las condiciones de pobreza de sus familias y de ellos mismos; por haber tenido que iniciar su vida laboral a muy temprana edad; por haber asumido roles parentales (maternidad/paternidad temprana) y en especial por no haber contado con el apoyo e impulso requerido por parte del gobierno, del sector privado, del sistema educativo y de contexto en que viven, aspectos que han llevado a FEDES a focalizar su apoyo en jóvenes que tienen un compromiso social y comunitario, aspiraciones de mejorar su nivel de vida y el de sus familias y el reto de ser buenos profesionales y ciudadanos.

Los becarios beneficiados en el 2022 fueron:

<b>BECAS EDUCATIVAS</b>		Presupuesto Apoyo anual 2022
Ingeniería sistemas	David Cruz	200.000
Trabajo social	María Claudia Ortiz	4.500.000
Administración pública	Johana Astrid Rodríguez Prieto	3.500.000
Educación media	Valeria Colegio Van Leewenhud	1.200.000
Licenciatura deportes	Yury Rodríguez	1.500.000
Educación media	Jorge Enrique Romero / Nohora Guevara Colegio	2.400.000
Psicología	Martha Liliana Lasso	5.200.000
Contaduría	Diana Ortiz	1.800.000
Ingeniería mecánica	José Luis Rojas	3.000.000
Becarios nuevos en el 2022 II sem		
<b>Derecho</b>	<b>Amparo Tolosa</b>	<b>5.000.000</b>
<b>Trabajo social</b>	<b>Liliana Ruiz</b>	<b>2.000.000</b>
<b>Contaduría</b>	<b>Nelsy Forero</b>	<b>2.000.000</b>

Este proyecto se estableció en mayo del 2019, para el 2022 se redefinieron criterios de selección y asignación de becas de acuerdo a la experiencia tenida en años anteriores y se le designó presupuesto de \$37.300.000 para el 2022, y comprometiéndose a incorporar al menos 2 becarios nuevos para este periodo; a 31 de diciembre de 2022 quedaban por ejecutar de este rubro \$7.233.023.00, los cuales son desembolsados en enero del 2023 por ser el rubro destinado al pago de matrícula del I semestre de ese periodo. Se disminuyó los

desembolsos de David Cruz (discapacidad auditiva y oral) por rebaja en su costo de matrícula en la Universidad del Quindío y de José Luis Rojas por bajo rendimiento académico. Los excedentes serán sumados al incentivo de asignación de nuevas becas de educación superior para el 2023.

En el 2022 se asignaron nuevas becas a 3 mujeres, líderes sociales (Amparo Tolosa y Liliana Ruiz) y para una joven de bajos recursos de la Localidad de san Cristóbal para que pueda concluir sus estudios contaduría a nivel universitario.

En el segundo semestre del 2022 a Amparo Tolosa Líder Social del Sur de Bolívar inicio sus estudios de Derecho en la Universidad Libre, FEDES se comprometió a aportar \$25.000.000 distribuidos en los 10 semestres que dura la carrera. Amparo sufrió un atentado al inicio de sus estudios, con el apoyo de la Universidad ha podido continuar sus estudios y contar con la protección que le brinda el Estado.

Martha Liliana Lasso culminó sus estudios de psicología en la Fundación del Área Andina obteniendo su grado en marzo del 2023

Continuaron en el 2022 con su formación profesional Johana Rodríguez - Administración pública. María Claudia Ortiz. Trabajo Social quien concluye sus estudios en el segundo semestre de 2023, Liliana Ruiz Trabajo Social, David Cruz en Ingeniería de sistemas, José Luis Rojas Ingeniería mecánica y Diana Ortiz Contaduría pública.

Los becarios de educación media a Valeria Hernández y a Jorge Enrique Romero han mantenido su excelente rendimiento académico, Valeria ha superado sus condiciones de salud (cáncer de ovario) y se destacó durante este año en sus actividades sociales, por su pro actividad y campañas de apoyo a las instituciones que velan por la recuperación de los niños con cáncer.

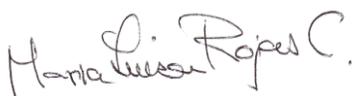
#### **Ayuda humanitaria.**

Se reasignó de los excedentes no ejecutados durante el año 2022 una partida de \$1.500.000.00 para ayuda humanitaria, que se destinó a necesidades puntuales de las personas y territorio de la UPZ 89 San Isidro patios, localidad de Chapinero, apoyándolos con donaciones de implementos de construcción, transporte y la compra de alimentos, pagos de servicios públicos y satisfacción de necesidades básicas, de algunas personas en situación de vulnerabilidad económica presentadas por miembros de la Junta Administradora y los ejecutores de los proyectos en los territorios.

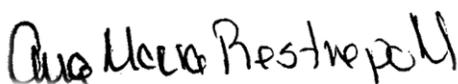
La entidad ha venido cumpliendo con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, en términos generales las personas designadas para labores de la administración

utilizan computadores personales y cumplen con todas las normas establecidas para trata de documentos ; en cuanto al manejo de software contable, se utiliza el SIIGO de propiedad del señor ANDRES DARIO RESTREPO VILLA quien cuenta con la debida licencia del mismo y que ha sido facilitado a la entidad para el manejo contable.

Durante el 2022 se cumplió con lo planeado y se realizaron actividades sociales y solidarias que contribuyeron a consolidar la gestión social de FEDES en Bogotá.



**MARIA LUISA ROJAS**  
Directora FEDES



**ANA MARIA RESTREPO M**  
Coordinadora Proyectos y apoyo administrativo.